AUTORIDAD PARA EL FINANCIAMIENTO DE LA VIVIENDA

AFV

GOBIERNO DE PUERTO RICO

Informe de Resultados: ___Plan Estratégico __X_Plan de Ejecución Anual
AF 2025 - 2026

Agencia: Autoridad para el Financiamiento de la Vivienda de PR

Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Meta de Desempeño	Resultado obtenido o Meta alcanzada (A)	De no haber logrado la(s) meta(s) de desempeño definida o el nivel de rendimiento deseado, exponer la(s) razón(es) (B)
1. Promover el desarrollo y/o la rehabilitación de viviendas asequible para familias de ingresos bajos y moderado.	1.1 Promover y proveer facilidades de financiamiento (préstamos) para el desarrollo y/o rehabilitación de viviendas asequible para familias de ingresos bajos y moderados.	Realizar trimestralmente actividades de orientación y capacitación de los productos de financiamiento disponible para el desarrollo y/o rehabilitación de vivienda asequible.	En el año fiscal 2025-2026 se aprobó financiamiento permanente por $3,570,000 a Torre del Médico LLC para la adquisición del proyecto Égida del Médico de 90 unidades en el municipio de Bayamón. Este es un Proyecto de alquiler asequible para personas mayores de 62 años con bajos ingresos. Continuamos ofreciendo orientaciones a desarrolladores interesados en construir vivienda de interés social a través de la Isla. Se implementó una promoción a través de nuestra página en el site de AFV y se habilitó un enlace bajo el cual los desarrolladores/clientes pueden hacernos llegar sus dudas o solicitudes bajo el título "Desarrolladores". En este link se encuentran el Director de Área, Directora Interina, Administradoras de Sistemas de Información de ambas áreas, oficiales del DFCC y consultora de DFCC. De esta forma, cuando se recibe y se le brinda la información al cliente, todos saben que fue atendido y la información ofrecida. A raíz de este sistema, luego se generan llamadas vía teams o reuniones presenciales.	

Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Meta de Desempeño	Resultado obtenido o Meta alcanzada (A)	De no haber logrado la(s) meta(s) de desempeño definida o el nivel de rendimiento deseado, exponer la(s) razón(es) (B)
	1.2 Desarrollar y/o rehabilitar unidades de vivienda asequible mediante el uso de los fondos bajo el programa *CDBG-DR Gap to Low-Income Housing Tax Credits* (LIHTC	Desarrollar 661 unidades de vivienda asequible mediante el uso de fondos bajo el programa *CDBG-DR Gap to LIHTC.*	Durante el año fiscal se completó la construcción y se pusieron en servicio 531 unidades de vivienda en los proyectos Ensueño (89 unidades), Mirador Las Casas Apartments (294 unidades), San Sebastían Apartments (25 unidades) y Brisas del Mar Elderly (123 unidades) para un total de fondos de $223,115,524. Además, durante el año fiscal se formalizaron dos acuerdos de adjudicación LIHTC (*Carryover Allocation Agreements*) a proyectos que participaron de la ronda competitiva NOFA-2022: Ponce de Leon 55 (222 unidades) y Torres de Sabana (166 unidades). También se formalizó un *Carryover* para asignar LIHTC adicionales a Miraflor Village (168 unidades). Por otro lado, el 19 de febrero de 2026 se realizó el cierre de la otorgación de fondos CDBG-DR del proyecto Apolonia con 138 unidades de vivienda asequible.	
	1.3 Desarrollar y/o rehabilitar unidades de vivienda asequible mediante el uso de los fondos bajo el programa *CDBG-DR/MIT Gap to Low-Income Housing Tax Credits* (LIHTC).	Publicar el Aviso de Disponibilidad de Fondos para el desarrollo y/o rehabilitación de unidades de vivienda asequible mediante el uso de los fondos bajo el programa *CDBG-DR/MIT Gap to Low-Income Housing Tax Credits* (LIHTC).	El 28 de octubre de 2025 se publicó el NOFA 2025 donde se adjudicarán fondos LIHTC, CDBG-DR/MIT y HOME/HTF. Al cierre de la ronda el 27 de febrero de 2026 se recibieron 20 solicitudes que fueron evaluadas (*basic threshold review, BTR*). El proceso de *ranking,* reservación y adjudicación final de fondos para los proyectos seleccionadas se completará en el año fiscal 2026-2027.	
	1.4 Desarrollar y/o rehabilitar unidades de vivienda asequible con fondos asignados bajo el *HOME*	Desarrollar 92 unidades de vivienda asequible mediante los fondos asignados bajo el *HOME Investment Partnership Program.*	Durante el año fiscal 2025-2026 se continuó con la nueva construcción del proyecto *Miraflor Village Apartments* (92 unidades-HOME) en el Municipio de Isabela y la rehabilitación del proyecto Santa Juanita *Housing for the Elderly* (58 unidades-HOME) en el	Los proyectos multifamiliares usualmente tienen un periodo de construcción mayor a doce (12) meses dependiendo de la

Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Meta de Desempeño	Resultado obtenido o Meta alcanzada (A)	De no haber logrado la(s) meta(s) de desempeño definida o el nivel de rendimiento deseado, exponer la(s) razón(es) (B)
	Investment Partnership Program (HOME).		Municipio de Bayamón por un total de fondos *HOME* de $36,815,688. Se espera que ambos proyectos culminen los trabajos durante los meses finales del año fiscal 2026–2027. Entre ambos proyectos aportarán a mejorar la calidad de vida de 150 familias. 	magnitud de estos y pudieran impactar varios periodos o años fiscales. Otros factores ajenos a los proyectos como las inclemencias del tiempo (entre otros) pueden aumentar el tiempo proyectado de construcción.
	1.5 Desarrollar y/o rehabilitar unidades de vivienda asequible con fondos bajo el programa *Housing Trust Fund (HTF)*.	Adjudicar los fondos HTF asignados para el desarrollo de vivienda asequible.	Durante el año fiscal 2025-2026 se culminó la construcción del nuevo proyecto MiraSol en el Municipio de Yabucoa. Dicho proyecto recibió fondos del programa *HTF* por la cantidad de $1,311,358. Los fondos *HTF* permitirán que 5 familias puedan disfrutar de unidades de viviendas nuevas, asequibles y dignas en este proyecto. Además, el programa *HTF* ha aportado la cantidad de $5,825,000 a la rehabilitación del proyecto Santa Juanita *Housing for the Elderly*, los cuáles, ayudarán a que 28 familias adicionales se beneficien de unidades rehabilitadas, asequibles y dignas en este proyecto. Se espera que estas unidades estén disponibles a finales del año fiscal 2026–2027.	Los proyectos multifamiliares usualmente tienen un periodo de construcción mayor a doce (12) meses dependiendo de la magnitud de estos y pudieran impactar varios periodos o años fiscales. Otros factores ajenos a los proyectos como las inclemencias del tiempo (entre otros) pueden aumentar el tiempo proyectado de construcción. Fondos adicionales se espera

Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Meta de Desempeño	Resultado obtenido o Meta alcanzada (A)	De no haber logrado la(s) meta(s) de desempeño definida o el nivel de rendimiento deseado, exponer la(s) razón(es) (B)
				sean otorgados durante el año fiscal 2026 – 2027 a proyectos bajo evaluación actualmente.
	1.6 Administrar la asignación de créditos contributivos estatales para alentar el desarrollo de viviendas para personas de edad avanzada.	Emitir certificados parciales, según los dueños de proyectos certifiquen la inversión elegible y el desarrollo de 163 unidades de vivienda.	Durante el año fiscal 2025-2026 se emitieron certificados parciales de créditos estatales a los proyectos aprobados antes de la cancelación de la Ley 77 (diciembre 2019). Los representantes de Proyectos a su vez continúan realizando venta/transferencia de créditos para levantar capital para el desarrollo de estos (*Mayagüez Village*-164 *unidades* y La Merced-261 unidades).	
	1.7 Rehabilitar las propiedades inmuebles en inventario de la AFV para atender la necesidad de vivienda asequible.	Crear el Programa de Rehabilitación de Propiedad Inmueble para ofrecer vivienda asequible.	La Junta de Directores de la AFV, mediante la Resolución 2026-01, autorizó la implementación de una iniciativa dirigida a rehabilitar las propiedades inmuebles reposeídas, con el propósito de aumentar el inventario de viviendas disponibles para familias puertorriqueñas de ingresos bajos y moderados, promoviendo así el acceso a una vivienda digna y segura. Como parte de esta iniciativa/, se estructuró un Plan Piloto que contempla las siguientes etapas: inspección inicial, limpieza, rotulación, inspección estructural, rehabilitación, preparación de un informe de valoración y disposición de las propiedades.	Esta iniciativa se encuentra en espera de que la OGP y la FOMB autoricen la extensión de vigencia de los fondos CAPEX, según solicitado, para dar inicio al Plan Piloto.

Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Meta de Desempeño	Resultado obtenido o Meta alcanzada (A)	De no haber logrado la(s) meta(s) de desempeño definida o el nivel de rendimiento deseado, exponer la(s) razón(es) (B)
			Al presente, se han contratado los servicios de una compañía para realizar los trabajos de mantenimiento y rotulación, así como los servicios de tres (3) compañías especializadas en ingeniería estructural para llevar a cabo las inspecciones correspondientes.	
2. Creación y/o rehabilitación de 130 unidades de renta asequibles para personas y familias sin hogar, víctimas de violencia doméstica y otras poblaciones cualificadas con mayor riesgo de inestabilidad en la vivienda.	2.1 Publicar Aviso de Disponibilidad de Fondos, completar el proceso de evaluación y adjudicación de fondos bajo el Programa HOME-ARP y completar el proceso de construcción y/o rehabilitación.	Publicar Aviso de Disponibilidad de Fondos y completar el proceso de evaluación y adjudicación de fondos.	El 24 de febrero de 2025 se publicó el Aviso de Disponibilidad de Fondos para para la adquisición y/o rehabilitación de viviendas para alquiler. Durante el año fiscal, se orientó a las organizaciones interesadas en solicitar fondos. Además, se completó el proceso de evaluación y adjudicación de fondos y los siguientes contratos fueron otorgados: 1) La Perla de Gran Precio - $2,229,874.95 (10 unidades) 2) Municipio de Bayamón - $15,000,000.00 (55 unidades) Total otorgado al 30/junio/2026 - $17,229,874.95.	El 10 de julio de 2026, se firmó un contrato con el Municipio de San Juan para la otorgación de fondos por la cantidad de $15,000,000.00 para la adquisición y/o rehabilitación de 52 unidades de vivienda. Con este contrato, aumenta el total de fondos otorgados bajo este renglón a $32,229,874.95.
3. Proveer fondos para que organizaciones cualificadas ofrezcan servicios que apoyan y/o amplían la estabilidad de la vivienda de un hogar, tales como capacitación laboral, cuido de niños, servicios de salud mental, servicios de capacitación, tratamiento de abuso de sustancias, entre otros.	3.1 Publicar Aviso de Disponibilidad de Fondos, completar el proceso de evaluación y adjudicación de fondos y desembolsar los fondos adjudicados bajo el Programa HOME-ARP.	Publicar Aviso de Disponibilidad de Fondos y completar el proceso de evaluación y adjudicación de fondos.	El 24 de febrero de 2025 se publicó el Aviso de Disponibilidad de Fondos para que organizaciones sin fines de lucro pudieran ofrecer servicios de apoyo a la población cualificada bajo el programa HOME-ARP. Durante el año fiscal, se orientó a las organizaciones interesadas en solicitar fondos. Además, se completó el proceso de evaluación y adjudicación de fondos y los siguientes contratos fueron otorgados: 1) La Perla de Gran Precio - $183,619.50 (Vivienda Segura) 2) Solo por Hoy Inc. - $104,244.36 (SPH HOME) 3) Lucha Contra El Sida Inc. - $234,179.00 (Lucero del Alba)	

Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Meta de Desempeño	Resultado obtenido o Meta alcanzada (A)	De no haber logrado la(s) meta(s) de desempeño definida o el nivel de rendimiento deseado, exponer la(s) razón(es) (B)
			4) Lucha Contra El Sida Inc. - $219,744.32 (Nuevo Horizonte II) 5) Municipio de Camuy - $579,365.00 (Camuy Ciudad Segura y Saludable) Total otorgado al 30/junio/2026 - $1,321,152.18.	
4. Ofrecer apoyo financiero a organizaciones sin fines de lucro para cubrir gastos operacionales.	4.1 Publicar Aviso de Disponibilidad de Fondos, completar el proceso de evaluación y adjudicación de fondos y desembolsar los fondos adjudicados bajo el Programa HOME-ARP.	Publicar Aviso de Disponibilidad de Fondos y completar el proceso de evaluación y adjudicación de fondos.	El 24 de febrero de 2025 se publicó el Aviso de Disponibilidad de Fondos para que organizaciones sin fines de lucro pudieran recibir apoyo financiero para cubrir gastos operacionales y recibir capacitación para el desarrollo de proyectos a la población cualificada bajo el programa HOME-ARP. Durante el año fiscal, se orientó a las organizaciones interesadas en solicitar fondos. Además, se completó el proceso de evaluación y adjudicación de fondos y los siguientes contratos fueron otorgados: 1) La Perla de Gran Precio - $73,078.90 (Operating Assist.) 2) La Perla de Gran Precio - $60,523.90 (Capacity Building) 3) Solo por Hoy Inc. - $55,255.83 (Operating Assist.) 4) Solo por Hoy Inc. - $29,000.00 (Capacity Building) 5) Lucha Contra El Sida Inc. - $275,000.00 (Operating Assist.) Total otorgado al 30/junio/2026 - $492,858.63.	
5. Proveer facilidades de financiamiento, subsidios e incentivos para que las personas puedan adquirir o arrendar un hogar digno.	5.1 Asistir a participantes elegibles para que puedan adquirir su residencia principal mediante el programa Asistencia Directa al Comprador con fondos *CDBG-DR*.	Fomentar la adquisición de vivienda propia entre la población de ingresos bajos y moderados.	Durante el año fiscal 2025-2026 se logró asistir a 2,258 familias bajo el Programa de Asistencia Directa al Comprador *HBA-DR*. Esto representa un total de $102,075,473.19.	El Programa cerró el periodo de solicitudes el 30 de septiembre de 2025.

Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Meta de Desempeño	Resultado obtenido o Meta alcanzada (A)	De no haber logrado la(s) meta(s) de desempeño definida o el nivel de rendimiento deseado, exponer la(s) razón(es) (B)
	5.2 Asistir a participantes elegibles para que puedan adquirir su residencia principal mediante el programa Asistencia Directa al Comprador con fondos *CDBG/MIT.*	Fomentar la adquisición de vivienda propia entre la población de ingresos bajos y moderados.	Durante el año fiscal 2025-2026, se logró asistir a 366 familias bajo el Programa de Asistencia Directa al Comprador ***HBA-MIT***. Esto representa un total de $17,074,096.71.	El Programa comenzó operación en enero 20 de 2026. Por esa razón, solo se asistieron 366 familias. No obstante, en lo que va del año fiscal 2026-2027 se asistido a 977 familias y se han desembolsado $44,852,291.18.
	5.3 Asistir a participantes elegibles para que puedan adquirir o arrendar un hogar o reconstruir su hogar con fondos asignados bajo el *HOME Investment Partnership Program (HOME).* **Área HOME**	**Asistencia Directa al Comprador** - Fomentar la adquisición de vivienda propia entre la población de ingresos bajos y moderados. **Rehabilitación por Dueño –** Asistir a familias en la rehabilitación de su propiedad para que tengan una vivienda segura y en cumplimiento con los códigos de construcción aplicables.	**Asistencia Directa al Comprador** Durante el año fiscal 2025 - 2026, el programa *HOME* no pudo asistir a familias en la adquisición de vivienda propia. Esto a pesar de que personal del Programa HOME participó activamente en orientaciones y ferias alrededor de todo Puerto Rico. **Rehabilitación por Dueño**: Durante el año fiscal 2025 - 2026, el programa *HOME* asistió a un total de **seis (6) familias** mediante la actividad de Rehabilitación por Dueño. Dichas unidades de vivienda ya fueron entregadas y totalizaron la cantidad de **$1,003,189.02** en fondos del programa *HOME.* Sin embargo, **otras nueve (9) unidades de vivienda** se encontraban **en construcción** al final de dicho año fiscal y otros **cuatro (4) casos** se encontraban **bajo evaluación.** Por otro lado, el programa *HOME* estableció esta iniciativa en unión a múltiples municipios de Puerto Rico para atender la necesidad de proveer ayuda a personas que son dueños de sus hogares, pero no tienen los ingresos necesarios para que sus viviendas estén en condiciones habitables, resilientes y seguras. De una cantidad	**Asistencia Directa al Comprador:** Es un reto poder ofrecer esta ayuda a solicitantes dado los límites de ingresos establecidos por el programa *HOME* y los costos de las viviendas en Puerto Rico. No obstante, actualmente tenemos varias personas en búsqueda de propiedades para poder otorgarles la ayuda.

Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Meta de Desempeño	Resultado obtenido o Meta alcanzada (A)	De no haber logrado la(s) meta(s) de desempeño definida o el nivel de rendimiento deseado, exponer la(s) razón(es) (B)
			sustancial de solicitudes, hasta el cierre del año fiscal 2025 – 2026 se aprobaron 33 casos para rehabilitación. Dichos casos ahora pasan a la etapa de obtención de permisos de construcción para comenzar el proceso de rehabilitación. **Asistencia de Renta (*TBRA*)**: Durante el año fiscal 2025 -2026, el programa *HOME* asistió a un total de **111 familias** bajo la **actividad *TBRA,*** *la* cuál, otorga asistencia de renta tipo "voucher" por un total de **$469,979.02**. Un total de 41 casos se encontraban bajo evaluación al final del año fiscal 2025 – 2026 y otras 21 familias ya tenían "vouchers" otorgados y se encontraban en búsqueda de una propiedad.	
	5.4 Proveer facilidades de financiamiento para que las personas puedan adquirir un hogar digno.	Fomentar la adquisición de vivienda propia entre la población de ingresos bajos y moderados.	Durante el año fiscal 2025-2026 se cerraron 64 préstamos hipotecarios para un total de $3,700,088.	Las condiciones del mercado y las altas tasas de interés han mermado la originación y cierres de préstamos hipotecarios en la industria.
	5.5 Asistir a personas y familias sin hogar, víctimas de violencia doméstica y otras poblaciones cualificadas con mayor riesgo de inestabilidad en la vivienda para que puedan arrendar una vivienda bajo el Programa HOME-ARP.	Publicar Aviso de Disponibilidad de Fondos y completar el proceso de evaluación y adjudicación de fondos.	El 24 de febrero de 2025 se publicó el Aviso de Disponibilidad de Fondos para que organizaciones sin fines de lucro pudieran ofrecer asistencia en el pago de renta a la población cualificada bajo la actividad TBRA del programa HOME-ARP. También, se orientó a las organizaciones interesadas en solicitar fondos. El proceso de evaluación y adjudicación fue completado y los siguientes contratos fueron otorgados durante el año fiscal 2025 -2026: 1) Solo por Hoy Inc. - $128,770.00 (TBRA) 2) La Perla de Gran Precio - $258,277.70 (TBRA) Total otorgado al 30/junio/2026 - $387,047.70.	

Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Meta de Desempeño	Resultado obtenido o Meta alcanzada (A)	De no haber logrado la(s) meta(s) de desempeño definida o el nivel de rendimiento deseado, exponer la(s) razón(es) (B)
6. Administrar el porfolio para preservar el mayor número posible de Proyectos y, por consiguiente, unidades bajo el Programa de *Performance - Based Contract Administration (PBCA)* del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano Federal (*HUD*, por sus siglas en inglés).	6.1 Realizar los pagos de subsidio y velar por el cumplimiento de los requisitos de HUD para los Proyectos bajo el Programa *PBCA*.	Estar en cumplimiento con el acuerdo con *HUD* bajo el Programa de *PBCA*.	Cumplimiento del 100% de las tareas establecidas en el contrato de *PBCA* durante el año fiscal 2025-26: • *Management Reviews* • Aumentos de Rentas • Renovaciones de Contratos de Vivienda (*HAP*) • Pagos de Subsidio a Dueños/Agentes • Atención de Querellas Residentes y Solicitantes • Seguimiento e Inspecciones de Unidades de Vivienda de los programas *HOME, LIHTC* y *TBRA*. • Informes Administrativos y de Contabilidad a *HUD* • Factura Mensual sin penalidades ni descuentos • Plan Anual de Desastre a *HUD* • Informes de Trabajo Anual y Trimestral a *HUD* • Informes Semanales a la Gerencia • Se cobró el 100% de los *fees* mensuales e incentivos por cumplimiento con requisitos *HUD* y servicio al cliente. La auditoría anual fue satisfactoria. Se recibió por parte de *HUD* la extensión del contrato de *PBCA*. Adiestramientos y Reuniones Trimestrales con el personal. Se realizaron los desembolsos mensuales de *vouchers* a los 163 proyectos en las fechas establecidas. Informe de Ingresos del *PBCA:* **Período 2025-2026** **Desembolsos- $158,759,983.08.** ***Administrative Fees*- $3,687,972.90.**	

Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Meta de Desempeño	Resultado obtenido o Meta alcanzada (A)	De no haber logrado la(s) meta(s) de desempeño definida o el nivel de rendimiento deseado, exponer la(s) razón(es) (B)
			Nueva Aplicación de Vacantes • Se logró la implementación de una nueva aplicación para monitoreo de Vacantes en los proyectos mensualmente. **Sistema *HDS*** • Se logró la renovación del contrato *HDS* para servicio a funciones de pago de subsidios y utilización de informes para los *Management Reviews.*	

Resumen de hallazgos y conclusiones durante la implantación de las metas de desempeño y actividades relacionadas
Durante el año fiscal 2025-26 la AFV logró promover el desarrollo de vivienda de interés social a través de los Programas CDBG-DR, HOME, HTF y HOME ARP. Además, proveyó facilidades de financiamiento, subsidios e incentivos para que más personas adquirieran o arrendaran un hogar digno y seguro.

Firma Director(a) de Agencia: _____
Ricardo Álvarez Barreto

Firma Empleado(a) de Agencia: _____
Tania M. Jiménez Bonilla