

Misión de la Agencia:

Promover el desarrollo de vivienda de interés social y proveer facilidades de financiamiento, subsidios e incentivos para que las personas puedan adquirir o arrendar un hogar digno y seguro. Los programas que tiene disponible la Autoridad para esos propósitos son:

- Subsidios de viviendas dirigidos a impulsar la compraventa de hogares
- Préstamos hipotecarios a ciudadanos de ingresos bajos y moderados
- Préstamos hipotecarios a desarrolladores para la construcción, mejora, operación y mantenimiento de vivienda para la venta a familias de ingresos bajos y moderados
- Préstamos hipotecarios a desarrolladores para la construcción, mejora, operación y mantenimiento de vivienda para el alquiler a familias de ingresos bajos y moderados
- Administrador de Contratos basados en Rendimiento (PBCA, por sus siglas en inglés) para los contratos de subsidio de HUD de 166 proyectos de Sección 8 en Puerto Rico
- Financiamiento para la construcción y/o rehabilitación de vivienda para alquiler a familias de ingresos bajos y moderados mediante los siguientes Programas: Crédito Contributivo Federal "LIHTC" por sus siglas en inglés, HOME Investment Partnership Program, New Markets Tax Credit, Housing Trust Fund, HOME ARP, entre otros.

Base Legal:

Mediante la aprobación de la Ley 103 de 11 de agosto de 2001, según enmendada, se disolvió el Banco de la Vivienda y se transfirieron los poderes, facultades, obligaciones y activos a la Corporación para el Financiamiento de la Vivienda y se le denominó Autoridad para el Financiamiento de la Vivienda de Puerto Rico.

Ricardo Álvarez Barreto
Director Ejecutivo de la Agencia

Fecha: Al 1 de mayo de 2025 (Editado Final)



Plan Estratégico 2025 - 2029

Agencia: AUTORIDAD PARA EL FINANCIAMIENTO DE LA VIVIENDA DE PUERTO RICO

		Análisis Estratégico			Breve resumen de cómo los objetivos identificados	Factores externos que pueden afectar	p.			
Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Legislación Vigente	Tecnología Requerida	Recursos Humanos	para la meta podrán asegurar su cumplimiento	la consecución del objetivo	Presupuesto			
1. Promover el desarrollo y/o la rehabilitación de vivienda asequible para familias de ingresos bajos y moderado	I.1 Promover y proveer facilidades de financiamiento (préstamos) para el desarrollo y/o rehabilitación de vivienda asequible para familias de ingresos bajos y moderado	N/A.	Recursos internos.	Personal del Área de Proyectos Multifamiliares.	La promoción de financiamiento por parte de la AFV permitirá que nuevos desarrolladores conozcan alternativas adicionales para el financiamiento de proyectos de vivienda para personas de recursos bajos y moderados. Estas facilidades de financiamiento permiten el desarrollo de vivienda asequible.	 Condiciones económicas que limiten los recursos disponibles. Cambios en la política pública del gobierno o en la legislación. Limitaciones presupuestarias. 	de Fondo \$10, 3100 \$10, 3100 \$10,	0,000,000	Año Fiscal 2025-26 2026-27 2027-28 2028-29	Detalle: Presupuestado / Proyectado. Proyectado. Proyectado. Proyectado. Proyectado.

		Análisis	s Estratégico	Breve resumen de cómo los objetivos identificados	Factores externos que pueden afectar			
Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	_	nología querida Recursos Humanos	para la meta podrán asegurar su cumplimiento	la consecución del objetivo	Presupuesto	esto	
	1.2 Desarrollar y/o rehabilitar unidades de vivienda asequible mediante el uso de los fondos bajo el programa CDBG-DR Gap to Low-Income Housing Tax Credits (LIHTC).	Código Rentas inter Internas Federal • Leyes Públicas 115-56 y 115- 72,	rnos. Personal del Área de Proyectos Multifamiliares y Área de CDBG-DR. Además, contratación de consultoría administrativa.	CDBG-DR Gap to Low- Income Housing Tax Credits (LIHTC) se asignan LIHTC y fondos CDBG-DR con el	 Condiciones económicas que limiten los recursos disponibles. Cambios en la política pública del gobierno o en la legislación. 	Núm. de Fondo Cantidad Fiscal 12502 \$287,691,000 2025-26 12502 \$435,505,914 2026-27 12502 \$435,505,914 2027-28 12502 \$435,505,915 2028-29	Presupuestado / Proyectado. Proyectado. Proyectado. Proyectado. Proyectado.	

		Ar	nálisis Estraté _l	gico	Breve resumen de cómo los objetivos identificados	Factores externos que pueden afectar				
Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Legislación Vigente	Tecnología Requerida	Recursos Humanos	para la meta podrán asegurar su cumplimiento	la consecución del objetivo		Presup	ouesto	
	1.3 Desarrollar y/o rehabilitar unidades de vivienda asequible mediante el uso de los fondos bajo el programa CDBG-MIT Gap to Low-Income Housing Tax Credits (LIHTC).	Código Rentas Internas Federal	Recursos internos.	Personal de Personal de Personal del Área de Proyectos Multifamiliares y Área de CDBG-DR. Además, contratación de consultoría administrativa.	Mediante el programa CDBG-MIT Gap to Low-Income Housing Tax Credits (LIHTC) se asignan LIHTC y fondos CDBG-MIT con el propósito de desarrollar y rehabilitar unidades de vivienda de alquiler para el beneficio de personas de ingresos bajos y moderados.	 Asignación de fondos LIHTC y CDBG/-MIT. Condiciones económicas que limiten los recursos disponibles. Cambios en la política pública del gobierno o en la legislación. 	de Fondo 12502 12502 \$96,6 12502 \$96,6	566,666 566,667	Año Fiscal 2025-26 2026-27 2027-28 2028-29	Detalle: Presupuestado / Proyectado. Proyectado. Proyectado. Proyectado. Proyectado.

		Análisis Estratégico			Breve resumen de cómo los objetivos identificados	Factores externos que pueden afectar				
Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Legislación Vigente	Tecnología Requerida	Recursos Humanos	para la meta podrán asegurar su cumplimiento	la consecución del objetivo		Presupuesto	e e	
	1.4 Desarrollar y/o rehabilitar unidades de vivienda asequible con fondos asignados bajo el HOME Investment Partnership Program (HOME).	24 CFR Part 92	Sistema Integrado de Desembols os e Informació n de HUD (IDIS por sus siglas en inglés) y recursos internos.	Personal asignado al Programa HOME.	A través del State Consolidated Plan se identifica la población que necesita vivienda adecuada y las estrategias a implementarse para aumentar las oportunidades de dicha población.	 Asignación de fondos HOME. Condiciones económicas que limiten los recursos disponibles. Cambios en la política pública del gobierno o en la legislación. 	Núm. de Fondo Canti 2002 12002 \$24,91 12002 \$7,361 12002 \$7,361 12002 \$7,361	Fiscal 5,960 2025-26 2026-27 2027-28	Detalle: Presupuestado / Proyectado. Proyectado. Proyectado. Proyectado. Proyectado. Proyectado.	
	1.5 Desarrollar y/o rehabilitar unidades de vivienda asequible con fondos bajo el programa Housing Trust Fund (HTF)	24 CFR Part 93	IDIS; recursos internos.	Personal asignado al Programa HOME.	A través del State Consolidated Plan se identifica la población que necesita vivienda adecuada y las estrategias a implementarse para aumentar las oportunidades de dicha población.	 Asignación de fondos HTF. Condiciones económicas que limiten los recursos disponibles. Cambios en la política pública del gobierno o en la legislación. 	Núm. Cantio de Fondo 11004 \$700,	Fiscal	Detalle: Presupuestado / Proyectado. Proyectado.	

		Ar	nálisis Estraté _l	glco	Breve resumen de cómo los objetivos identificados	Factores externos que pueden afectar	Presupuesto			
Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Legislación Vigente	Tecnología Requerida	Recursos Humanos	para la meta podrán asegurar su cumplimiento	la consecución del objetivo				
	1.6 Administrar la asignación de créditos contributivos estatales para alentar el desarrollo de viviendas para personas de edad avanzada.	Ley Núm. 77 del año 2015.	Recursos internos.	Personal de Área de Proyectos Multifamiliares.	Estos créditos contributivos alientan el desarrollo de vivienda para personas de edad avanzada y atienden la falta de vivienda asequible y adecuada para la población de mayor crecimiento en Puerto Rico.	 Condiciones económicas que limiten los recursos disponibles. Cambios en la política pública del gobierno o en la legislación. 	Núm. de Fondo Cantidad Fiscal 3100 \$50,000,000 2025-2 3100 \$63,756,067 2026-2 3100 \$63,756,067 2027-2 3100 \$63,756,067 2028-2	7 Proyectado. 3 Proyectado.		
	1.7 Rehabilitar las propiedades inmuebles en inventario de la AFV para atender la necesidad de vivienda asequible.	N/A.	Recursos internos.	Personal de Área de Proyectos Unifamiliares.	Mediante la rehabilitación de las propiedades inmuebles en el inventario de la AFV se pone a disposición de personas de ingresos bajos y moderados una propiedad digna y segura.	 Limitaciones presupuestarias. Costos de materiales de construcción y personal para completar la rehabilitación. Cambios en la política pública del gobierno o en la legislación. 	Núm. de Fondo Cantidad Fiscal 4001 \$500,000 2025-26 4001 \$4,200,000 2026-27 4001 \$4,200,000 2027-28 4001 \$4,200,000 2028-29	Detalle: Presupuestado / Proyectado. Proyectado. Proyectado. Proyectado. Proyectado. Proyectado.		

		Ana	álisis Estratég	ico	Breve resumen de cómo los objetivos identificados	Factores externos que pueden afectar	
Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Legislación Vigente	Tecnología Requerida	Recursos Humanos	para la meta podrán asegurar su cumplimiento	la consecución del objetivo	Presupuesto
2. Creación y/o rehabilitación de 130 unidades de renta asequibles para personas y familias sin hogar, víctimas de violencia doméstica y otras poblaciones cualificadas con mayor riesgo de inestabilidad en la vivienda.	Disponibilidad de	de la Ley del Plan de Rescate Estadounidens e de 2021 del	IDIS; página web del Programa y recursos internos.	 Personal de Programa HOME. Personal de Organizaciones Elegibles tales como: Unidades de gobierno estatal, Organizaciones Comunitarias de Desarrollo de Vivienda, Organizaciones con y sin fines de lucro. 	A través del programa HOME-ARP se estará proporcionando hogares estables a las Poblaciones Calificadas y a las personas y familias con bajos ingresos.	 Asignación de fondos HOME-ARP. Condiciones económicas que limiten los recursos disponibles. Cambios en la política pública del gobierno o en la legislación. 	Núm. de Fondo Fiscal Presupuestado / Proyectado \$32,229,874 2025-26 Proyectado.

	Α	Análisis Estratégico			Factores externos que pueden afectar				
Meta Estratégica Objetivo Estratégi	Legislación Vigente	Tecnología Requerida	Recursos Humanos	los objetivos identificados para la meta podrán asegurar su cumplimiento	la consecución del objetivo	Presupuesto			
3. Proveer fondos para que organizaciones cualificadas ofrezcan servicios que apoyan y/o amplían la estabilidad de la vivienda de un hogar, tales como: capacitación laboral, cuido de niños, servicios de salud mental, servicios de capacitación, tratamiento de abuso de sustancias, entre otros.	de la Ley del Plan de Rescate Estadounidens e de 2021 del 11 de marzo de 2021 • Notificación CPD-21-10 del 13 de	página web del Programa y recursos internos.	HOME.	A través del programa HOME-ARP se estará proporcionando fondos para servicios esenciales de manejo de casos, apoyo a la salud física y mental, formación laboral, todos ellos destinados a fomentar la estabilidad de la vivienda a largo plazo para quienes la necesitan.	 Asignación de fondos HOME-ARP. Condiciones económicas que limiten los recursos disponibles. Cambios en la política pública del gobierno o en la legislación. 	Núm. Cantidad de Fondo - \$4,958,44	Año Fiscal 2 2025-26	Detalle: Presupuestado / Proyectado. Proyectado.	

		Análisis Estra	tégico	Breve resumen de cómo los objetivos identificados	Factores externos que pueden afectar	
Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Legislación Tecnolog Vigente Requerio	Recursos Humanos	para la meta podrán asegurar su cumplimiento	la consecución del objetivo	Presupuesto
4. Ofrecer apoyo financiero a organizaciones sin fines de lucro para cubrir gastos operacionales.	4.1 Publicar Aviso de Disponibilidad de Fondos, completar el proceso de evaluación y adjudicación de fondos y desembolsar los fondos adjudicados bajo el Programa HOME-ARP.	 Sección 3205 de la Ley del Plan de Rescate Estadounidens e de 2021 del 11 de marzo de 2021 Notificación CPD-21-10 del 13 de septiembre de 2021. 	HOME.	HOME-ARP las organizaciones sin fines de lucro pueden solicitar fondos para cubrir costos operativos, lo que les permite seguir brindando servicios cruciales de vivienda y apoyo a las poblaciones vulnerables. Además, se proveerá financiamiento para mejorar la capacidad de las organizaciones sin fines de	 Asignación de fondos HOME-ARP. Condiciones económicas que limiten los recursos disponibles. Cambios en la política pública del gobierno o en la legislación. 	Núm. Cantidad Año Presupuestado / Proyectado \$2,479,221 2025-26 Proyectado.
5. Proveer facilidades de financiamient o, subsidios e incentivos para que las personas puedan adquirir o	5.1 Asistir a participantes elegibles para que puedan adquirir su residencia principal mediante el programa Asistencia Directa	115-56 y 115- SSP; 72, recursos	 Personal del Área de CDBG- DR. Contrato de servicios profesionales. 	Directa al Comprador con fondos CDBG-DR asiste a	 Condiciones económicas que limiten los recursos disponibles. Cambios en la política pública del gobierno o en la legislación. 	Núm. de FondoCantidad Fiscal / Presupuéstado / Proyectado.12501\$135,000,0002025-26Proyectado.

		Ar	nálisis Estraté _l	gico	Breve resumen de cómo	Factores externos que pueden afectar				
Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Legislación Vigente	Tecnología Requerida	Recursos Humanos	los objetivos identificados para la meta podrán asegurar su cumplimiento	la consecución del objetivo	Presupuesto			
arrendar un hogar digno.	al Comprador con fondos CDBG-DR.	legislación relacionada, según enmendada.				 Cambios en tasas de interés, margen prestatario, inflación en el valor de las viviendas. Disponibilidad de viviendas. 				
	5.2 Asistir a participantes elegibles para que puedan adquirir su residencia principal mediante el programa Asistencia Directa al Comprador con fondos CDBG-MIT	 Reglamentación bajo el Registro Federal 84 FR 45838 (emitida el 30 agosto de 2019) y legislación relacionada, según enmendada. Reglamentación bajo el Registro Federal 85 FR 4676 (emitida 27 de enero de 2020) y legislación relacionada, según 	Sistema de SSP; recursos internos.	 Personal del Área de CDBG- DR. Contrato de servicios profesionales. 	El programa Asistencia Directa al Comprador con fondos CDBG-MIT asiste a participantes elegibles con pronto pago y/o gastos de cierre para que puedan adquirir un hogar.	 Condiciones económicas que limiten los recursos disponibles. Cambios en la política pública del gobierno o en la legislación. Cambios en tasas de interés, margen prestatario, inflación en el valor de las viviendas. Disponibilidad de viviendas. 	Núm. de Fondo 12502	Cantidad \$100,000,000	Año Fiscal 2025-26	Detalle: Presupuestado / Proyectado. Proyectado.

		Α	nálisis Estraté _l	gico	Breve resumen de cómo los objetivos identificados	Factores externos que pueden afectar			
Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Legislación Vigente	Tecnología Requerida	Recursos Humanos	para la meta podrán asegurar su cumplimiento	la consecución del objetivo	Presupuesto		
	5.3 Asistir a participantes elegibles para que puedan adquirir o arrendar un hogar o reconstruir su hogar con fondos asignados bajo el HOME Investment Partnership Program (HOME).	24 CFR Part 92	IDIS; recursos internos.	Personal asignado al Programa HOME.	Mediante el uso de los fondos asignados bajo el Programa HOME y sus actividades elegibles como la Asistencia Directa al Comprador (Homebuyer Assistance), Rehabilitación de Vivienda por el Dueño (Home Owner Assistance) y Asistencia de Renta al Inquilino (TBRA) se provee dinero para el pronto pago y/o gastos de cierre durante la compra de una vivienda; o subsidio mensual para el arrendamiento de una vivienda o dinero para que dueños puedan rehabilitar sus viviendas.	económicas que limiten los recursos disponibles.	Núm. de Fondo Cantida (contida (con	Fiscal 2025-26 2025-26 2025-26 2026-27 2026-27 2026-27 2027-28 2027-28 2027-28 2027-28 2027-28 2027-28 2027-28 2027-28 2027-28 2027-28	Presupuestado / Proyectado.

	An	nálisis Estratég	gico	Breve resumen de cómo los objetivos identificados	Factores externos que pueden afectar	
Meta Estratégica Objetivo Estratégico	Vigente	Tecnología Requerida	Recursos Humanos	para la meta podrán asegurar su cumplimiento	la consecución del objetivo	Presupuesto
5.4 Proveer facilidades financiamiento para que li personas pueda adquirir un hog digno.	า	Mortgage Bot; SMA- System for Mortgage Insurance; Sun Soft; recursos internos.	 Personal de Área de Proyectos Unifamiliares. Instituciones hipotecarias no depositarias. 	Maximizar los distintos productos y programas de financiamiento hipotecario para que personas elegibles tengan oportunidad de adquirir un hogar digno.	económicas.	Núm. de Fondo Cantidad Fiscal Año Fiscal Detalle: Presupuestado / Proyectado. 4200 \$5,000,000 2025-26 Proyectado. 4200 \$5,000,000 2026-27 Proyectado. 4200 \$5,000,000 2027-28 Proyectado. 4200 \$5,000,000 2028-29 Proyectado.

		Aı	nálisis Estraté;	gico	Breve resumen de cómo los objetivos identificados	Factores externos que pueden afectar				
Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Legislación Vigente	Tecnología Requerida	Recursos Humano	nara la meta nodrán	la consecución del objetivo		Pres	upuesto	
	5.5 Asistir a personas y familias sin hogar, víctimas de violencia doméstica y otras poblaciones cualificadas con mayor riesgo de inestabilidad en la vivienda para que puedan arrendar una vivienda bajo el Programa HOME-ARP.	la Ley del Plan de Rescate Estadounidense de 2021 del 11 de marzo de 2021	IDIS; página web del Programa y recursos internos.	Personal d Programa HOME.	HOME-ARP se estará proporcionando a participantes calificados Asistencia de Rental al Inquilino (TBRA) para evitar que personas se queden sin hogar, prevenir el desahucio y mantener estabilidad en la vivienda.	 Asignación de fondos HOME-ARP. Disponibilidad de viviendas para alquiler. Condiciones económicas que limiten los recursos disponibles. Cambios en la política pública del gobierno o en la legislación. 	Núm. de Fondo	\$1,000,000	Año Fiscal 2025-26	Detalle: Presupuestado / Proyectado. Proyectado.
6. Administrar el porfolio para preservar el mayor número posible de Proyectos y, por consiguiente, unidades bajo el Programa de	6.1 Realizar los pagos de subsidio y velar por el cumplimiento de los requisitos de HUD para los Proyectos bajo el Programa <i>PBCA</i> .	Contrato de HUD {Performance- Based Annual Contributions Contract (ACC)}.	Housing Developme nt System (HDS) y relacionad os. Recursos internos.	Personal de Programa d Administración d Proyectos d Vivienda.	los 166 proyectos de	Renovación del Contrato que la AFV mantiene con <i>HUD</i> (ACC) para las funciones de PBCA.	Núm. de Fondo 3200	Cantidad \$130,000,000	Año Fiscal 2025-26	Detaile: Presupuestado / Proyectado. Proyectado.

Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Análisis Estratégico			Breve resumen de cómo los objetivos identificados	Factores externos que pueden afectar	
		Legislación Vigente	Tecnología Requerida	Recursos Humanos	para la meta podrán asegurar su cumplimiento	la consecución del objetivo	Presupuesto
Performance							
Based							
Contract							
Administration							in the second se
(PBCA) del							
Departamento							
de Vivienda y							
Desarrollo							
Urbano							
Federal (HUD,							
por sus siglas							
en inglés).					25		
					,		

Firma Director de la Agencia:

Ricardo Álvarez Barreto

Firma Empleada de la Agencia: ______
Tania M. Jiménez Bonilla